

### 醫技系陳文姬系友一席話

醫學檢驗暨生物技術學系碩士班二年級 賴虹名

本系很榮幸於 2016 年 6 月 23 日這一天，邀請到目前任職財團法人生物技術開發中心(DCB)副執行長，第 22 屆系友的陳文姬博士，回到系上在第十講堂分享自己一路走來的心路歷程，給同學們作為生涯規畫的參考，並與老師進行意見交流。

陳文姬系友自述在大三時即對 biochemistry 非常感興趣，加上早年練習英文閱讀時，曾看到科學期刊封面上出現 Genetic engineering 字眼感覺很帥，覺得這是日後自己可以發展的方向，於是在心中描繪一張出國念書的藍圖，順應當年「來來來，來臺大；去去去，去美國」的風潮，在 1981 年大學畢業時已順利申請到美國的學校，隨即展開在美國近 30 年的學習與職場生涯。

碩士學位是在 Purdue university 攻讀，主修生化與分子生物學，申請學校時選擇農業生化系 ( agriculture and biochemistry ) 是課程中提供完整的 biochemistry program，但系上教授多著重於農業應用，與個人想要多著墨於人類疾病相關的想法有些出入，因此完成碩士學位後，決定申請到美國德州大學達拉斯西南醫學院(University of Texas Southwestern Medical Center)做與 biochemistry 相關的研究，期間也對 mitochondria import pathway 有所研究，經過一番努力獲得生化博士學位。1986 年進入到同樣位於德洲大學的諾貝爾得獎主 Michaels S. Brown (1985 生理醫學獎)實驗室擔任博士後研究員，期間正值該實驗室高峰時期，有幸接觸與藥廠合作，促使藥物生產上市等相關事宜，便藉由這個機會學習把研究、藥物研發和上市這一連串的程序連結在一起的過程，埋下日後轉換跑道至 business development(BD)的種子。在博士班及博士後研究期間發表了兩篇 Cell paper，在博士後第 4 年，向指導教授表明想要到產業界發展的志向，於是經由介紹前往葛蘭素史克有限公司(Glaxo Smith Kline, GSK 美國北卡羅來納藥廠)工作，由於當時後藥物開發的工具不如現在普及，進入公司的前七年左右時間，大部分負責藥物研發的基礎工具開發。從博士後訓練到藥廠工作已經在藥物研發領域待了至少十年時間後，陳文姬系友開始思考接下來的職業生涯是否有其

他的可能性，然而這十年所接觸的人、事、物或多或少影響了她，於是開始思索轉往企業發展（business development, BD）的方向挑戰。然而，長期待在學界與醫藥界的她，發現要與他人談生意談合作時，必須有與商界適當的溝通語言，因此毅然決然地決定至 MBA 進修相關課程，汲取經商知識。陳文姬女士清楚知道念 MBA 的目的是利用這些商業相關知識來幫助自己的科學背景，白天工作晚上念書固然辛苦，但她相信只要心中有目標加上堅定的毅力就不怕迷失方向，而時間的調配也很重要，人無法樣樣精通，因此要確立自己的目標，朝心中的方向前進，最終陳文姬女士花了兩年時間取得工商管理碩士，開啟另一段全新的職業生涯。

陳文姬女士表示一開始轉換跑道時心理上有些調整要做，身分責任都不同了，在原本的研發領域裡的位階比較高，剛換到另一個 BD 跑道時，由於沒有經驗位階自然比較低，但仍然朝著心中的方向前進，所以位階高低不重要。成為一位 BD 執行者，必須時時有 find and see 的動機，隨時注意市場機會、潛力、價值，分析產品優勢、背後是否有足夠研究數據支持和行銷手法，了解競爭者的產品狀況等等，陳文姬女士先透過 R&D 背景擔任 BD 執行者，而後憑藉這些經驗進一步執行 transaction 工作，到商場上與合作夥伴交際、談判與協商。2002 年時刻意離開在大公司安逸的環境，讓自己置身於小公司，訓練自己面對困境、正視問題並且解決問題的能力，於此，決心離開原本舒適的生活圈，來到由杜克大學相關人士轉投資的生技公司 XSIRA PHARMACEUTICALS, INC.，在該公司四年期間，她確實碰到許多難題，但是能夠在小公司每天每天努力打拼，大家同舟共濟的生活卻備感充實。四年後，這家公司的資金燒完了，自己想學的也學得差不多了，加上原本的 GSK 公司希望她回去，於是陳文姬女士再度回到 GSK 繼續效力。直到 2009 年 GSK 決定發展大陸市場，發派她至上海幫忙分公司奠定基礎，由於大學畢業後都在美國生活的她，中文早已不是主要語言，況且到上海的一切需重新來過，她意願不大，經過公司一番說服之下，加上發現自己似乎沒注意過亞洲生技產業的發展狀況，所以改變心意，同意到上海 GSK 定點訓練一批 BD 執行人員，也希望在當地挖掘優良的 project 進行發展。而在訓練的過程中，發現自己除了原有職業價值之外，更有一種將自己所學傳承下去且分公司逐日茁壯的成就感，「或許這是我另外一種價值所在吧！」陳文姬女士笑著說。

她以自身經驗為例子告訴我們，學習科學除了能夠從事科學相關工作，其

實還有很多不一樣的路可以選擇，不要侷限了自己、狹隘自己的未來，她認為 BD 就是一個她喜歡而且適合她的工作，雖然本身求學時期是一個只會讀書不善交際，不愛說話的人，而身為一位 BD 人員，必須與人交際、協商，甚至要厚臉皮，但如果把它當作另外一個課題，其實是可以靠學習與訓練來達成，所以這與她個性相反的工作，最難的並不是這些可以後天訓練的技巧，最難的是以一位台灣女性如何在國外的商場上與人議價、廝殺，「雖然我還不是最高層的人員，但是至少我做到了」她說。對於目前台灣年輕人的評價則是太軟，在台灣教育下教導的溫良恭儉讓不足以進行國際競爭，有意在國際企業闖下一片天則需要旺盛的企圖心，有衝勁，不怕挫折，不怕丟臉，爭強好勝的人才。並且叮嚀在座學生，有時間一定要好好學習英文，確定自己可以英文與人正確溝通，這樣才更有機會走出台灣發展自己。

陳文姬女士在今年年初回台灣到 DCB 服務，十多年來看亞洲生技產業發，看到新加坡，韓國及中國大陸，但是就是很少聽到台灣，她發現台灣其實擁有不錯的 project 和研究，但是欠缺的就是一個和產業和國際溝通的管道，所以她希望能夠把自己的力量用來幫助台灣的產業，帶動產學合作的風氣，將有潛力的 project 透過適當的包裝，藉由 BD 的管道讓世界看到台灣，並且在台灣訓練一群未來的 CEO，讓台灣的生技產業更加活躍，增加國際曝光率。另外，最近也陸陸續續接洽許多協會邀請，日後將在台灣舉辦演講，分享經驗和授課。最後，陳文姬女士不忘勉勵大家，「你在尋求你的下一步時，其實有很多方向，不要怕失敗，就怕你不想找，如果你想不到你要做什麼，那你直接想想你喜歡做什麼，想到要做什麼就去，有一天一定會有成果。」



陳文姬校友演講



陳文姬校友演講後與醫技系主任及師生合影留念